

**PROGRAM POSLOVANJA PREDUZEĆA  
ZA 2015. GODINU**

ЈКП «СУБОТИЧКЕ ПИЈАЦЕ» СУБОТИЦА  
ЈКР «SUBOTIČKE TRŽNICE» SUBOTICA  
SZABADKAI PIACOK KKV SZABADKA

SEDIŠTE: SUBOTICA, Đure Đakovića 23/1

DELATNOST:

68.20 Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima  
81.10 Usluge održavanje objekata  
82.30 Organizovanje sastanaka i sajmova  
93.21 Delatnost zabavnih i tematskih parkova  
96.09 Ostale nepomenute lične uslužne delatnosti

MATIČNI BROJ: 08711585

PIB: 100838380

JBBK:82364

OSNIVAČ: GRAD SUBOTICA

NADLEŽNA FILIJALA UPRAVE ZA TREZOR: Subotica 236

Subotica, januar 2015.god.

## **S A D R Ž A J:**

- 1. MISIJA, VIZIJA, CILJEVI**
- 2. ORGANIZACIONA STRUKTURA – ŠEMA**
- 3. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA POSLOVANJA ZA 2015. GODINU**
- 4. FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2015. GODINU**
- 5. FINANSIJSKE PROJEKCIJE**
- 6. POLITIKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA**
- 7. INVESTICIJE**
- 8. ZADUŽENOST**
- 9. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, USLUGA I RADOVA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI, TEKUĆE I INVESTICIONO ODRŽAVANJE I SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE**
- 10. CENE**
- 11. UPRAVLJANJE RIZICIMA**

## **Zakonski okvir koji uređuje poslovanje preduzeća**

- Zakon o budžetskom sistemu
- Zakon o budžetu Republike Srbije za 2015. godinu
- Fiskalna strategija za 2014. godinu sa projekcijama za 2015. i 2016. godinu
- Zakon o javnim preduzećima
- Zakon o komunalnim delatnostima
- Zakon o javnim nabavkama
- Zakon o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava
- Pravilnik o obrascima tromesečnih izveštaja o realizaciji godišnjeg programa poslovanja javnih preduzeća i zavisnih društava kapitala čiji je osnivač to preduzeće
- Zaključak Vlade broj: 023-14246/2014 sa Uputstvom za izradu Programa poslovanja za 2015. godinu sa sadržajem programa i obrascima dobijeno od Vlade RS i Ministarstva privrede
- Uredba o izmenama i dopunama o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava
- Odluka o budžetu grada Subotice za 2015. god.
- Odluka o osnivanju javnog komunalnog preduzeća „Subotičke pijace“ (Službeni list grada Subotice br.9/2013)
- Odluka o pijačnom redu (Službeni list opštine Subotica br. 46/2000, 30/2001, 26/2008).
- Zakon o računovodstvu
- Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama za lice koje primenjuje pravnik za mikro i druga pravna lica

## **1. MISIJA, VIZIJA, CILJEVI**

### **Misija**

JKP „Subotičke pijace“ Subotica osnovano je kao javno komunalno preduzeće, Odlukom SO Subotica, 26.09.2000. godine, sa zadatkom da upravlja i organizuje rad i razvoj zelenih pijaca u gradu. Rad je počeo 01.01.2001. godine, sa oko 750 prodajnih jedinica. Tokom zadnjih godina broj prodajnih jedinica je povećan na preko 900 prodajnih jedinica. Preduzeće gazduje sa više od 800 tezgi i prodajnih mesta i sa 108 poslovnih prostora.

Komunalna funkcija svrstava pijačnu delatnost u red delatnosti od posebnog značaja za normalno i nesmetano funkcionisanje grada. Pijace su organizovana mesta za snabdevanje stanovništva sa svežim životnim namirnicama i drugim prehrambenim i neprehrambenim proizvodima, te kao takva predstavljaju sastavni i neodvojivi deo komunalne infrastrukture.

### **Vizija**

Preduzeće od novembra 2007. godine poseduje i sertifikat ISO 9001 za uspostavljeni sistem menadžmenta kvalitetom od strane renomirane sertifikacione kuće Certop i u svom poslovanju rukovodi da uspostavljeni sistem stalno poboljšava i unapređuje. U toku 2012. godine izvršena je implementacija i sertifikacija standarda ISO 14001- Sistem upravljanja zaštitom životne sredine, integrisano sa standardom ISO 9001. Liderstvo u pijačnoj delatnosti pokazuje i činjenica da je predsednik upravnog odbora Udruženja pijaca Srbije već 3 uzastopna mandata iz redova posloводства preduzeća.

### **Ciljevi**

U delatnost preduzeća spada i organizovanje sajмова. Preduzeće od 2008.godine organizuje zajedno sa Gradom Subotica i „Međunarodni i regionalni sajam privrede“, koji je održan već osam puta. U 2015. god. se planira održavanje sajma pod nazivom „IX Međunarodni i regionalni sajam privrede – Subotica 2015“ u toku juna meseca.

Od decembra 2011.godine preduzeće organizuje zimski vašar na gradskom trgu pod nazivom „Winterfest“. Vašar se održava u tehničkoj organizaciji JKP „Subotičke pijace“.

Cilj je da se navedene manifestacije i dalje održavaju u organizaciji JKP „Subotičke pijace“, uz naglasak da se iz godine u godinu poboljša kvalitet organizovanja i posećenost, u cilju kako bi građani doživljavali manifestacije kao tradiciju grada.

U 2014. godini preduzeće je po 4. put organizovalo „Winterfest“, uz veliku zainteresovanost izlagača i posetilaca.

Među ciljeve preduzeća spada unapređenje i usklađivanje pijačne delatnosti prema novim zakonskim propisima, kao i učestvovanje u izradi zakona i propisa vezano za pijačnu delatnost kroz Odbor za zakonodavstvo Udruženja pijaca Srbije.

Među dugoročne ciljeve preduzeća spada rekonstrukcija pijaca, i to Izgradnja mlečne hale na Mlečnoj pijaci, rekonstrukcija pijace Zelenac na Prozivci sa izgradnjom mlečne hale i rekonstrukcija lokalnih pijaca.

Preduzeće je u toku septembra 2014. godine započela sa izradom srednjoročnog i dugoročnog plana preduzeća, kojim se planiraju značajne investicije i rekonstrukcije postojećih objekata na pijacama. Naveden srednjoročni i dugoročni plan bi se realizovao do kraja 2017 godine. Preduzeće je već započelo sa izradom elaborata i projekata rekonstrukcije Mlečne pijace i izgradnje mlečne hale na Mlečnoj pijaci.

Prvobitno je u srednjoročnom planu preduzeća planirana investicija na Mlečnoj pijaci, međutim zbog nedostatka finansijskih sredstava za pomenute radove na Mlečnoj pijaci, a koje bi preduzeće uspelo da realizuje samo uz finansijsku pomoć osnivača, tokom 2015. godine, preduzeće planira izgradnju mlečne hale na pijaci Zelenac i nabavku rashladnih uređaja za istu koje iziskuje manja finansijska ulaganja, te preduzeće planira da iz sopstvenih sredstava i uz minimalno kreditno zaduživanje realizuje investicije u 2015. godini.

Preduzeće očekuje da će u narednom periodu investicije iz srednjoročnog i dugoročnog plana zajedničkim finansijskim sredstvima preduzeća i osnivača biti realizovane.

## **2. ORGANIZACIONA STRUKTURA- ŠEMA**

### **I. DIREKTOR – Vukoja Ilinka**

Po funkciji vrši i marketinške poslove, obavlja komunikacione odnose sa javnošću.

### **II. STRUČNI SARADNIK - SAVETNIK DIREKTORA**

Vrši stručno savetovanje direktora preduzeća, koordinira rad sektora i pojedinaca, obezbeđivanje prava zaposlenih na osnovu Zakona i kolektivnog ugovora

### **III. SLUŽBA ZA OPŠTE I KADROVSKE POSLOVE**

#### **III.1. REFERENT ZA OPŠTE I KADROVSKE POSLOVE**

Vrši sekretarske poslove, vodi lične dosijee radnika, kordinira sa poslovnim bankom, sa službom knjigovodstva i sa pravnom službom.

#### **III.2. REFERENT ZA PRAVNE POSLOVE**

Vodi zapisnike sa sastanaka upravnog i nadzornog odbora, vrši funkciju službenika za javne nabavke, održava kontakte sa pravnom službom.

### **IV. KOMERCIJALNO FINANSIJSKI SEKTOR**

#### **IV.1. KOMERC.FINANSIJSKA SLUŽBA:**

Rukovodilac

Planira, realizuje, prati i dokumentuje proces pružanja pijačne usluge, kao i nadzire rad autsors isporučilaca usluga prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima.

#### **IV.2. NAPLATNA SLUŽBA:**

Vrši naplatu pijačne usluge na terenu, rukovodi sa radom pijaca, izveštava o procesima na terenu i preuzima određene mere za nesmetano funkcionisanje pijaca prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima.

#### **IV.3. NABAVNA SLUŽBA:**

Vrši dokumentovanje i nabavku roba i usluga prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima.

#### **IV.4. KNJIGOVODSTVENA SLUŽBA – autsors**

#### **IV.5. PRAVNA SLUŽBA - autsors**

### **V. TEHNIČKI SEKTOR:**

-Direktor tehničkog sektora / Predstavnik rukovodstva za IMS

-Referent tehničkog sektora

-Inženjer informatičar

#### **V.1. SLUŽBA ODRŽAVANJA**

Vrši investiciono, preventivno i tekuće održavanje pijačnih objekata i infrastrukture prema pisanim Procedurama i Radnim uputstvima. Pored toga vrši interventno čišćenje pijaca i spoljnih lokacija.

#### **V.2. SLUŽBA ČIŠĆENJA I HIGIJENE – autsors**

#### **V.3. SLUŽBA FIZIČKOG OBEZBEĐENJA OBJEKATA – autsors**

### **VI. SEKTOR ZA ORGANIZACIJU SAJMOVA I PRIREDBI:**

- Rukovodilac sektora

Vrši planiranje i organizovanje sajmova (Međunarodni sajam privrede) i raznih priredbi (Winterfest itd.)

### **NADZORNI ODBOR PREDUZEĆA**

Predsednik: Neven Orčić

Član: Jožef Hegediš

Član: Aleksandar Jano

### 3. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA POSLOVANJA ZA 2015. GODINU

#### Način finansiranja preduzeća :

Finansiranje celokupnog poslovanja preduzeća vrši se od sopstvenih prihoda. Osnovno opredeljenje menadžmenta preduzeća, da svake poslovne godine, na investicije i na investiciono održavanje pijačnih objekata izdvoji najmanje 15% od ukupnog godišnjeg prihoda.

#### 3.1. Procena fizičkog obima aktivnosti u 2014. godini

##### PLAN PROIZVODNJE

##### Fizički obim proizvodnje - usluga

(U jedinicama mere)

Red Br.	Naziv proizvoda usluge	Jed. mjere	Ostvare. 2013	Plan 2014	Ostvare. 2014	Plan 2015	Indeks		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	6	7	6	7	8	9	10
1.	Tezga	kom	479	479	479	479	100,00	100,00	100,00
2.	Rashladna vitrina	kom	32	32	32	32	100,00	100,00	100,00
3.	Poluzatv. posl. pros	kom	3	3	3	3	100,00	100,00	100,00
4.	Prod. prostor	kom	32	32	32	32	100,00	100,00	100,00
5.	Poslovni prostor	kom	115	115	115	115	100,00	100,00	100,00
6.	Pijačno mesto <sup>1</sup>	kom	250	250	250	250	100,00	100,00	100,00
	<b>Ukupno:</b>		<b>911</b>	<b>911</b>	<b>911</b>	<b>911</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> pijačna mesta na Kvantaškoj pijaci i na spoljnim lokacijama su u sezonskoj eksploataciji  
Napomena: tokom 2014. godine sve pijačne jedinice su bile iskorišćene, što se planira i u 2015. godini.

#### 3.2. Procena finansijskih pokazatelja za 2014. godinu i tekstualno obrazloženje pozicija

Vrsta prihoda	Plan 2014	Procena 2014	Plan 2015	Indeks		
				3/2	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6	7
Prihodi od pijačarine	15.833.333,00	15.711.060,00	15.700.000,00	99,23	99,16	99,93
Prihodi od zakupa	46.530.333,00	<b>46.891.222,00</b>	<b>48.059.301,00</b>	100,78	103,29	102,49
<b>Prihod od pijačne delatnosti</b>	<b>62.363.666,00</b>	<b>62.602.282,00</b>	<b>63.759.301,00</b>	100,38	102,24	101,85
Prihodi od sajma	5.000.000,00	4.742.209,00	4.700.000,00	94,84	94,00	99,11
Prihodi Winterfest	1.550.000,00	1.641.664,00	1.900.000,00	105,91	122,58	115,74
Prihodi od izdav. opreme za razne manifest.	0,00	298.170,00	290.000,00	-	-	97,26
Ostali prihodi	0,00	307.293,00	110.000,00	-	-	35,80
Finansijski prihodi	0,00	33.000,00	30.000,00	-	-	90,91
<b>Ukupno</b>	<b>68.913.666,00</b>	<b>69.624.618,00</b>	<b>70.789.301,00</b>	101,03	102,72	101,67

Iskazano bez PDV-a

## Izvori prihoda

### Prihodi od Sajma privrede:

R.br.	Naziv prihoda	Iznos
1.	Prihodi od kotizacije izlagača	1.200.000,00
2.	Namenska sredstva Grada Subotica	2.000.000,00
3.	Namenska sredstva APV - konkurs	1.500.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>4.700.000,00</b>

### Rashodi Sajma privrede:

R.br.	Naziv rashoda	Iznos
1	Projektovanje, izgradnja i opremanje štandova (JNMV)	2.000.000,00
2	Zakup Sportske hale	200.000,00
3	Izgradnja elektroinstalacije za štandove	240.000,00
4	Troškovi transporta i rad viljuškara	60.000,00
5	Fizičko obezbeđenje manifestacije	80.000,00
6	Čišćenje i spremanje	100.000,00
7	Oдноšenje smeća	50.000,00
8	Ishrana radnika	100.000,00
9	Reklamni materijal	220.000,00
10	Izrada meš platna	200.000,00
11	Sajamski katalog	250.000,00
12	Reklama	300.000,00
13	Izveštavanje sa sajma	60.000,00
14	Reprezentacija	269.000,00
15	Pehari	30.000,00
16	Kancelarijski i repromaterijal materijal (elektro...)	100.000,00
17	Gorivo	30.000,00
18	Ozvučenje	66.000,00
19	Usluge prevodioca	70.000,00
20	Organizacija kulturnog programa i hostes služba	100.000,00
21	Osiguranje manifestacije i eksponata	60.000,00
22	Izrada video zapisa	30.000,00
23	Iznajmljivanje opreme ( LCD tv, plejer...)	30.000,00
24	Nabavka opreme za potrebe sajma (Tv....)	50.000,00
25	Naknada za autorska prava za emitovanje/javno saopštavanje muzičkih dela	5.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>4.700.000,00</b>

**Prihodi od Winterfesta:**

1	Prihodi od kotizacije izlagača	1.150.000,00
2	Namenska sredstva Grada Subotica	750.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>1.900.000,00</b>

**Rashodi Winterfesta:**

1	Rasveta	60.000,00
2	Upotreba/iznajmljivanje toaleta	30.000,00
3	Kićenje	150.000,00
4	Reklamni materijal	100.000,00
5	Iznajmljivanje objekata i opreme	300.000,00
6	Prevoz objekata	50.000,00
7	Obezbeđenje	380.000,00
8	Kanc. materijal	30.000,00
9	Figura za betlehem	20.000,00
10	Radno odelo	24.000,00
11	Elektro radovi	100.000,00
12	Butan gas za grejno telo	11.000,00
13	Čišćenje	315.000,00
14	Gorivo	30.000,00
15	Materijal za održavanje drvenih kućica	200.000,00
16	Naknada za autorska prava za emitovanje/javno saopštavanje muzičkih dela	40.000,00
17	Ishrana zaposlenih	40.000,00
18	Troškovi nabavke slatkiša za decu koje deli Deda Mraz	20.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>1.900.000,00</b>



## 3.2.1. Bilans stanja na dan 31.12.2014. plan i procena

## BILANS STANJA NA DAN 31.12.2014

u hiljadama dinara

Grupa računaračun	P O Z I C I J A	AOP	Iznos	
			Plan 31.12.2014.	Procena 31.12.2014.
1	2	3	4	5
	<b>AKTIVA</b>			
00	<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	001		
	<b>B. STALNA IMOVINA (003+011+021+026+035)</b>	002	17,466	17,686
01	NEMATERIJALNA IMOVINA (004+005+006+007+008+009+010)	003		
010	1. Ulaganja i razvoj	004		
011 i 012	2. Koncesija, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		
013	3. Gudvil	006		
014	4. Ostala nematerijalna imovina	007		
015	5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		
016	6. Avansi za nematerijalnu imovinu	009		
019	7. Ispravka vrednosti nematerijalne imovine	010		
02	<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (012+013+014+015+016+017+018+019+020)</b>	011	17,449	17,669
020 i 021	1. Zemljište	012		
022	2. Građevinski objekti	013	11,392	10,352
023	3. Postrojenja i oprema	014	6,057	7,317
024	4. Investicione nekretnine	015		
025	5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	016		
026	6. Postrojenja, nekretnine i oprema u pripremi	017		
027	7. Ulaganja u tuđe nekretnine, postrojenja i opremu	018		
028	8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	019		
029	Ispravka vrednosti nekretnina, postrojenja i opreme	020		
03	<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA(022+023+024+025)</b>	021		
030 i 031	1. Šume i višegodišnji zasadi	022		
032	2. Osnovno stado	023		
037	3. Biološka sredstva u pripremi	024		
038	4. Avansi za biološka sredstva	025		

04	V. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (027 + 028+029+030+031+032+033+034)	026	17	17
040	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	027		
041	2. Učešće u kapitalu pridruženih subjekata i zajedničkim poduhvatima	028		
042	3. Učešće u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	029		
043	4. Dugoročni plasmani matičnim,zavisnim i ostalim povezanim pravnim licima u zemlji	030		
044	5. Dugoročni plasmani matičnim,zavisnim i ostalim povezanim pravnim licima u inostranstvu	031		
045	6. Dugoročni plasmani u zemlji i inostranstvu	032		
046	7. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	033		
048	8. Ostali dugoročni finansijski plasmani	034	17	17
05	<b>VI. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (036+037+038+039+040)</b>	035		
050 i 051	1. Potraživanja od povezanih lica	036		
052 i 053	2. Potraživanja po osnovu prodaje robe na kredit i finansijski lizing	037		
054	3. Potraživanja po osnovu jemstva	038		
055	4. Sporna i sumnjiva potraživanja	039		
056	5. Ostala dugoročna potraživanja	040		
298	<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	041		84
	<b>G. OBRITNA IMOVINA (043+050)</b>	042	4,476	6,882
Klasa 1	I. ZALJHE (044+045+046+047+048+049)	043	0	147
10	1. Materijal, rezervni delovi,alat i sitan inventar	044		
11	2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	045		
12	3. Gotovi proizvodi	046		
13	4. Roba	047		
14	5.Stalna sredstva namenjena prodaji	048		
15	6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	049		147
Klasa 2 (osim 237 i 298)	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (051+052+053+054+0055+056+057+058+059+060+061+062+063+064+065+066)	050	4,476	6,735
200	1. Kupci u zemlji-matična i zavisna pravna lica	051		
201	2. Kupci u inostranstvu-matična i zavisna pravna lica	052		
202	3. Kupci u zemlji- ostala povezana pravna lica	053		
203	4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	054		
204	6. Kupci u zemlji	055	1,800	1,298
205	6. Kupci u inostranstvu	056		
206	7.Ostala potraživanja po osnovu prodaje	057		
209	8. Ispravka vrednosti potraživanja od prodaje	058		

21	9. Potraživanja iz specifičnih poslova	059	
22	10. Druga potraživanja	060	93
236	11. Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha	061	127
(23 osim 236)- 237	12. Kratkoročni finansijski plasmani	062	1,000
24	13. Gotovinski ekvivalent i gotovina	063	2,500
27	14. Porez na dodatu vrednost	064	61
290	15. Gubitak iznad visine kapitala	065	49
29 osim 290 i 298	16. Aktivna vremenska razgraničenja	066	167
88	<b>D. UKUPNA AKTIVA (002+041+042)</b>	067	21,942
	<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	068	
	<b>PASIVA</b>		
30	<b>A. KAPITAL (102+111+112+113+114-1115+116-119-120-123) &gt;0= (067-102-124-139-140)&gt;0</b>	101	12,691
300	<b>I. OSNOVNI KAPITAL (103+104+105+106+107+108+109+110)</b>	102	66
301	1. Akcijski kapital	103	
302	2. Udeli društva sa ograničenom odgovornošću	104	
303	3. Ulozi	105	
304	4. Državni kapital	106	66
305	5. Društveni kapital	107	
306	6. Zadržani udeli	108	
309	7. Emisiona premija	109	
31	8. Ostali osnovni kapital	110	
047 I 237	<b>II. UPISANI NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	111	
32	<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>	112	
330	<b>IV. REZERVE</b>	113	
33 osim 330	<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	114	
33 osim 330	<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOB. REZULTATA ( potražna salda računa grupe 33 osim 330)</b>	115	
34	<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOB. REZULTATA ( dugovna salda računa grupe 33 osim 330)</b>	116	
340	<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (118+119)</b>	117	12,625
341	<b>I. NERASPOREĐENI DOBITAK RANIJIH GODINA</b>	118	12,625
	<b>2. NERASPOREĐENI DOBITAK TEKUĆE GODINE</b>	119	2,812
35	<b>IX. MANJINSKI INTERES</b>	120	
	<b>B. GUBITAK ( 122+123)</b>	121	

350	1. Gubitak ranijih godina		122	
351	2. Gubitak tekuće godine		123	
	<b>V. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (125+132)</b>		124	1,592
40	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (126+127+128+129+130+131)		125	0
400	1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku		126	
401	2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnog bogatstva		127	
403	3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja		128	
404	4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih		129	
405	5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova		130	
402 i 409	6. Ostala dugoročna rezervisanja		131	
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (133+134+135+136+137+138)		132	1,592
410	1. Obeave koje se mogu konvertovati u kapital		133	
411	2. Obeave prema matičnim i zavisnim pravnim licima		134	
412	3. Obeave prema ostalim povezanim pravnim licima		135	
413	4. Obeave po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		136	
414 i 415	5. Dugoročni krediti		137	
416 i 419	6. Obeave po finansijskom lizingu i ostale dugoročne obaveze		138	1,592
498	<b>G. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		139	281
	<b>D. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>		140	8,068
	<b>(141+142+143+144+145+146+147+148+149+150+151+152+153+154)</b>			
42 OSIM 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze		141	988
427	2. Obeave po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja		142	
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije		143	797
431	4. Dobavljači-matična i zavisna pravna lica u zemlji		144	
432	5. Dobavljači-matična i povezana pravna lica u zemlji		145	
433	6. Dobavljači-ostala povezana pravna lica u zemlji		146	62
434	7. Dobavljači-ostala povezana pravna lica u inostranstvu		147	
435	8. Dobavljači u zemlji		148	4,400
436	9. Dobavljači u inostranstvu		149	
439	10. Ostale obaveze iz poslovanja		150	
44, 45 i 46	11. Ostale kratkoročne obaveze		151	1,286
47	12. Obeave po osnovu poreza na dodatu vrednost		152	900
48	13. Obeave za ostale poreze, doprinose i druge dažbine		153	102
49 osim 498	14. Pasivna vremenska razgraničelja		154	
	<b>D. UKUPNA PASIVA (101+124+139+140)&gt; 0</b>		155	21,959
89	<b>E. VANBILANSNA PASIVA</b>		156	

## 3.2.2. Bilans uspeha

BILANS USPEHA  
U periodu od 01.01.2014. do 31.12. 2014. godine

Grupa računa- račun	P O Z I C I J A	AOP	Iznos	
			Plan 2014 4	Procena 2014 5
1	2	3		
	<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
60 do 65	<b>I. POSLOVNI PRIHODI (202 + 209+ 216 + 217)&gt; 0</b>	201	66.114	69.097
60 i 61	<b>II. PRIHOD O PRODAJE ROBE (203+204+205+206+207+208)</b>	202	0	0
600	1.Prihod od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	203		
601	2.Prihod od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	204		
602	3.Prihod od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	205		
603	4.Prihod od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	206		
604	5.Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	207		
605	6.Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	208		
61	<b>III. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA ( 210 + 211+ 212+ 213+ 214+215 )</b>	209	16.000	15.524
610	1. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	210		
611	2. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	211		
612	3. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	212		
613	4. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i uslugaostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	213		
614	5.Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga na domaćem tržištu	214	16.000	15.524
615	6. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	215		
64	7. Prihodi od premija,subvencija, dotacija, donacija i sl.	216	4.250	4.115
65	8. Drugi poslovni prihodi	217	45.864	49.458
50 do 55	<b>IV. POSLOVNI RASHODI (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229)&gt;0</b>	218	65.436	65.343
50	1. Nabavna vrednost prodate robe	219		
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	220		186
630	3. Povećanje vrednosti zaliha nedovršenih i gotovih proizvoda i nedovršenih usluga	221		

u hiljadama dinara

631	4. Smanjenje vrednosti zaliha nedovršenih i gotovih proizvoda i nedovršenih usluga	222		
51 osim 513	5. Troškovi materijala	223	2.507	2.507
513	6. Troškovi goriva i energije	224	3.410	3.409
52	7. Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih troškova	225	32.172	30.397
53	8. Troškovi proizvodnih usluga	226	21.577	22.549
540	9. Troškovi amortizacije	227	1.500	2.400
541 do 549	10. Troškovi dugoročnih rezervisanja	228		
55	11. Nematerijalni troškovi	229	4.270	4.267
	<b>V. POSLOVNI DOBITAK (201 - 218) &gt; 0</b>	<b>230</b>	<b>678</b>	<b>3.754</b>
	<b>VI. POSLOVNI GUBITAK (218 - 201) &gt; 0</b>	<b>231</b>		
66	<b>VII. FINANSIJSKI PRIHODI (233+234+235+236+237)</b>	<b>232</b>	<b>100</b>	<b>33</b>
660 i 661	1. Finansijski prihodi od povezanih lica	233		
662	2. Prihodi od kamata ( od trećih lica )	234		29
663 i 664	3. Pozitivne kursne razlike i pozitivni efekti valutne klauzule	235		4
665	4. Prihodi od učešća u dobitku zavisnih pravnih lica i zajedničkih aranžmana	236		
669	5. Ostali finansijski prihodi	237	100	
56	<b>VIII. FINANSIJSKI RASHODI ( 239+240+241+242+243+244)</b>	<b>238</b>	<b>250</b>	<b>139</b>
560	1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	239		
561	2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima	240		
562	3. Rashodi kamata ( prema trećim licima)	241	250	89
563 i 564	4. Negativne kursne razlike i pozitivni efekti valutne klauzule (prema trećim licima)	242		47
565	5. Rashodi od učešća u gubitku zavisnih pravnih lica i zajedničkih ulaganja	243		
566 i 569	6. Ostali finansijski rashodi	244		3
	<b>IX. REZULTAT FINANSIRANJA ( 232-238)</b>	<b>245</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
683 i 685	<b>X. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	246		
583 i 585	<b>XI. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	247		
	<b>XII. REZULTAT PO OSNOVU USKLADIVANJA</b>	248		
	VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA ( 246-247)			
67 i 68, osim 683 i 685	<b>XIII. OSTALI PRIHODI</b>	249	200	307
57 i 58, osim 583 i 585	<b>XIV. OSTALI RASHODI</b>	250	600	627
	<b>XV. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (230-231+232-238+249-250)</b>	251	678	3.328
	<b>XVI. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (231-</b>	252		

	<b>230-232+238-249+250)</b>			
69 - 59	<b>XVII. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	253		
59 - 69	<b>XVIII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	254		27
	<b>B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (251-252+253-254)</b>	255	678	3.301
	<b>V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (252-251+254-253)</b>	256		
	<b>G. POREZ NA DOBITAK</b>		101	496
	1. Poreski rashod perioda	257		
	<b>D. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>	258		
	<b>Đ. NETO DOBITAK (255-256-257-258)</b>	259	577	2.805
	<b>E. NETO GUBITAK (256-255+257+258)</b>	260		
	<b>Ž. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA</b>	261		
	<b>Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU</b>	262		
	<b>I. ZARADA PO AKCIJI</b>			
	1. Osnovna zarada po akciji	263		
	2. Umanjena (razdvojena) zarada po akciji	264		

### 3.2.3. Izveštaj o tokovima gotovine

Prema Zakonu o računovodstvu, preduzeće nije u obavezi da iskazuje izveštaj o tokovima gotovine, pošto spada u mikro preduzeća

#### 4. PLANIRANI FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI

##### Analiza poslovnog okruženja:

Poslovno okruženje preduzeća prvenstveno čini poljoprivreda, a naročito individualni poljoprivredni proizvođači. Poslovanje našeg preduzeća puno zavisi o vremenskim uslovima, pošto 32% prihoda je od pijačarine, što se naplaćuje od vrednosti izložene robe na pijačnoj tezgi, u godinama kada vremenski uslovi ne pogoduju dobrom rodu poljoprivrednih proizvoda, naši prihodi od pijačarine su niži. Primećeno je da pojava „megamarketa“ u gradu u izvesnoj meri smanjuje promet roba na našim pijacama. Ovu negativnu pojavu pokušavamo prevazići zajedno sa našim zakupcima pomoću odgovarajućih marketinških nastupa u medijima i na pijacama. Potrebno je stanovništvu objasniti da pravu svežu robu mogu nabaviti samo od direktnih proizvođača, a oni su prisutni isključivo na našim pijacama. I pored sve izraženije konkurencije drugih oblika trgovine, interesovanje kupaca za pijace se nije bitno promenilo. To potvrđuje podatak da je ukupan promet roba na pijacama u Republici u prethodnom periodu zabeležio rast od 12,4%. Tradicija i specifičnost, uz uvođenje novih sadržaja kao što je na primer, organski vrednija hrana ili zdrava hrana, garantuju da pijace imaju budućnost i kao deo komunalne infrastrukture gradova, opština i naseljenih mesta i kao tržišne institucije. Posebno treba naglasiti da su pijace jedine tržišne institucije koje omogućuju direktan kontakt proizvođača i krajnjeg potrošača. Samo pijace mogu da ponude proizvod koji u istom danu prelazi put „od njive do trpeze“. To je jedan od ključnih prednosti na kojoj treba graditi viziju razvoja ove delatnosti.

Punu pažnju posvećujemo kvalitetu životnih namirnica na našim pijacama. Izgradili smo dobru saradnju sa Veterinarskom i sa Sanitarnom inspekcijom.

Što se tiče konkurencije u profilu preduzeća, u Subotici pored našeg preduzeća sa pijačnom delatnošću se bavi i AD „Tržnica“ na robnoj pijaci i na pijaci na Paliću i Aleksandrovu.

##### Procena resursa javnog preduzeća:

Na osnovu sačinjene procene vrednosti preduzeća, vrednost preduzeća sačinjavaju sledeći resursi:

R.br.	Naziv	Vrednost (din)
1.	Infrastruktura	-
2.	Objekti	10.352.000,00
3.	Oprema	3.725.022,00
4.	Inventar	1.665.745,00
5.	Mot. vozila	3.591.978,00
	Ukupno	19.334.745,00

Što se tiče humanih resursa, preduzeće ima kvalifikovanu radnu snagu za obavljanje svojih zadataka, pored toga sa stalnim usavršavanjem rešavamo sve potrebe unutar preduzeća. Informacionu tehnologiju poboljšavamo i proširujemo svake godine prema finansijskoj mogućnosti preduzeća. Smatramo da postojeća informaciona tehnologija, što poseduje preduzeće sasvim solidna, a sa predviđenim razvojem moći ćemo da je održimo na ovom nivou. Od sredine 2011. godine preduzeće raspolaže i sa sertifikovanim službenikom za javne nabavke (rukovod. kom. fin. službe, sa odgovarajućom školskom spremom, uspešno je položio ispit za službenika za javne nabavke).

Na svim pijacama imamo zaposlenog sa položenim ispitom iz pružanja prve pomoći. Svi zaposleni redovno su obučeni iz predmeta protivpožarne zaštite i zaštite zdravlja na radu.

##### Pozicioniranje na tržištu:

Preduzeće JKP „Subotičke pijace“ gledano u celosti nalazi se na samom vrhu pijačnih uprava u Republici Srbiji, što se tiče opremljenosti pijaca i kapaciteta, kao i sa strane pruženih usluga korisnicima naših pijačnih objekata. Po veličini (kapacitet) preduzeće se nalazi na četvrtom mestu, odmah iza Pijačne uprave iz Beograda, Novog Sada i Niša. Što se tiče opremljenosti, redosled je isti. Naglašava se da JKP „Subotičke pijace“ nema monopol na tržištu, nego posluje u uslovima tržišne konkurencije.



5. PLANIRANI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA 2015. GODINU

5.1. Bilans stanja na dan

Grupa računaračun	POZICIJA	AOP	Iznos					U hiljadama dinara
			Plan 01.01.2015 - 31.12.2015.	Plan 31.03.2015.	Plan 30.06.2015.	Plan 30.09.2015.	Plan 31.12.2015.	
1	2	3	4	5	6	7	8	
	<b>AKTIVA</b>							
00	<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	001						
	<b>B. STALNA IMOVINA ( 003+011+021+026+035)</b>	002	22129	22129	22129	22129	22129	
01	NEMATERIJALNA IMOVINA ( 004+005+006+007+008+009+010)	003	0	0	0	0	0	
010	1. Ulaganja i razvoj	004						
011 i 012	2. Koncesija, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005						
013	3. Gudvil	006						
014	4. Ostala nematerijalna imovina	007						
015	5. Nematerijalna imovina u pripremi	008						
016	6. Avansi za nematerijalnu imovinu	009						
019	7. Ispravka vrednosti nematerijalne imovine	010						
02	<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (012+013+014+015+016+017+018+019+020)</b>	011	22112	22112	22112	22112	22112	
020 i 021	1. Zemljište	012						
022	2. Građevinski objekti	013	9312	9312	9312	9312	9312	
023	3. Postrojenja i oprema	014	9000	9000	9000	9000	9000	
024	4. Investicione nekretnine	015						
025	5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	016						
026	6. Postrojenja, nekretnine i oprema u pripremi	017						
027	7. Ulaganja u tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	018	3800	3800	3800	3800	3800	
028	8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	019						
029	Ispravka vrednosti nekretnina, postrojenja i opreme	020						
03	<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA(022+023+024+025)</b>	021	0	0	0	0	0	
030 i 031	1. Šume i višegodišnji zasadi	022						
032	2. Osnovno stado	023						
037	3. Biološka sredstva u pripremi	024						
038	4. Avansi za biološka sredstva	025						

04	<b>V. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (027 + 028+029+030+031+032+033+034)</b>	026	17	17	17	17	17	17	17
040	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	027							
041	2. Učešće u kapitalu pridruženih subjekata i zajedničkim poduhvatima	028							
042	3. Učešće u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	029							
043	4. Dugoročni plasmani matičnim,zavisnim i ostalim povezanim pravnim licima u zemlji	030							
044	5. Dugoročni plasmani matičnim,zavisnim i ostalim povezanim pravnim licima u inostranstvu	031							
045	6. Dugoročni plasmani u zemlji i inostranstvu	032							
046	7. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	033	17	17	17	17	17	17	17
048	8. Ostali dugoročni finansijski plasmani	034							
05	<b>VI. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (036+037+038+039+040)</b>	035	0	0	0	0	0	0	0
050 I 051	1. Potraživanja od povezanih lica	036							
052 I 053	2. Potraživanja po osnovu prodaje robe na kredit i finansijski lizing	037							
054	3. Potraživanja po osnovu jemstva	038							
055	4. Sporna i sumnjiva potraživanja	039							
056	5. Ostala dugoročna potraživanja	040							
298	<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	041	84	84	84	84	84	84	84
	<b>G. OBRITNA IMOVINA (043+050)</b>	042	2700	2700	2700	2700	2700	2700	2700
Klasa I	I. ZALJHE (044+045+046+047+048+049)	043	150	150	150	150	150	150	150
10	1. Materijal, rezervni delovi,alat i sitan inventar	044							
11	2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	045							
12	3. Gotovi proizvodi	046							
13	4. Roba	047							
14	5. Stalna sredstva namenjena prodaji	048							
15	6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	049	150	150	150	150	150	150	150
Klasa 2 (osim 237 i 298)	<b>II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (051+052+053+054+0055+056+057+058+059+060+ 061+062+063+064+062+063+064+065+066)</b>	050	2550	2550	2550	2550	2550	2550	2550
200	1. Kupci u zemlji-matična i zavisna pravna lica	051							
201	2. Kupci u inostranstvu-matična i zavisna pravna lica	052							
202	3. Kupci u zemlji- ostala povezana pravna lica	053							

203	4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	054						
204	6. Kupci u zemlji	055	1300	1300	1300	1300	1300	1300
205	6. Kupci u inostranstvu	056						
206	7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	057						
209	8. Ispravka vrednosti potraživanja od prodaje	058						
21	9. Potraživanja iz specifičnih poslova	059						
22	10. Druga potraživanja	060						
236	11. Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha	061						
(23 osim 236)- 237	12. Kratkoročni finansijski plasmani	062						
24	13. Gotovinski ekvivalent i gotovina	063	1000	1000	1000	1000	1000	1000
27	14. Porez na dodatnu vrednost	064	80	80	80	80	80	80
290	15. Gubitak iznad visine kapitala	065						
29 osim 290 i 298	16. Aktivna vremenska razgraničenja	066	170	170	170	170	170	170
88	<b>D. UKUPNA AKTIVA (002+041+042)</b>	067	24913	24913	24913	24913	24913	24913
	<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	068						
	<b>PASIVA</b>							
30	<b>A. KAPITAL (102+111+112+113+114-11115+116-119-120-123) &gt;0= (067-102-124-139-140)&gt;0</b>	101	15364	15364	15364	15364	15364	15364
300	I. OSNOVNI KAPITAL (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	66	66	66	66	66	66
301	1. Akcijski kapital	103						
302	2. Udeli društva sa ograničenom odgovornošću	104						
303	3. Ulozi	105						
304	4. Državni kapital	106	66	66	66	66	66	66
305	5. Društveni kapital	107						
306	6. Zadržani udeli	108						
309	7. Emisiona premija	109						
31	8. Ostali osnovni kapital	110						
047 I 237	II. UPISANI NEUPLAĆENI KAPITAL	111						
32	III. OTKUPljENE SOPSTVENE AKCIJE	112						
	IV. REZERVE	113						
330	V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	114						

33 osim 330	VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOB.REZULTATA ( potražna salda računa grupe 33 osim 330)	115							
33 osim 330	VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOB.REZULTATA ( dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	116							
34	VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (118+119)	117	15298	15298	15298	15298	15298	15298	15298
340	1. NERASPOREĐENI DOBITAK RANIJIH GODINA	118	15155	15155	15155	15155	15155	15155	15155
341	2. NERASPOREĐENI DOBITAK TEKUĆE GODINE	119	143	143	143	143	143	143	143
	IX. MANJINSKI INTERES	120							
35	<b>B. GUBITAK (122+123)</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
350	1. Gubitak ranijih godina	122							
351	2. Gubitak tekuće godine	123							
	<b>V. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (125+132)</b>	<b>124</b>	<b>2100</b>	<b>2100</b>	<b>2100</b>	<b>2100</b>	<b>2100</b>	<b>2100</b>	<b>2100</b>
40	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (126+127+128+129+130+131)	125	0	0	0	0	0	0	0
400	1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	126							
401	2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnog bogatstva	127							
403	3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	128							
404	4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	129							
405	5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	130							
402 i 409	6. Ostala dugoročna rezervisanja	131							
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (133+134+135+136+137+138)	132	2100	2100	2100	2100	2100	2100	2100
410	1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	133							
411	2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	134							
412	3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	135							
413	4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	136							
414 i 415	5. Dugoročni krediti	137							

416 i 419	6. Obaveze po finansijskom lizingu i ostale dugoročne obaveze	138	2100	2100	2100	2100	2100	2100	2100
498	<b>G. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	139	281	281	281	281	281	281	281
	<b>D. KRATKOROČNE OBAVEZE (141+142+143+144+145+146+147+148+149+150+151+152+153+154)</b>	140	7171	7171	7171	7171	7171	7171	7171
42 OSIM 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	141	750	750	750	750	750	750	750
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	142							
430	3. Prilijeni avansi, depoziti i kaucije	143	897	897	897	897	897	897	897
431	4. Dobavljači-matična i zavisna pravna lica u zemlji	144							
432	5. Dobavljači-matična i povezana pravna lica u zemlji	145							
433	6. Dobavljači-ostala povezana pravna lica u zemlji	146	80	80	80	80	80	80	80
434	7. Dobavljači-ostala povezana pravna lica u inostranstvu	147							
435	8. Dobavljači u zemlji	148	1721	1721	1721	1721	1721	1721	1721
436	9. Dobavljači u inostranstvu	149							
439	10. Ostale obaveze iz poslovanja	150							
44, 45 i 46	11. Ostale kratkoročne obaveze	151	1260	1260	1260	1260	1260	1260	1260
47	12. Obaveze po osnovu poreza na dodatnu vrednost	152	600	600	600	600	600	600	600
48	13. Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dažbine	153	400	400	400	400	400	400	400
49 osim 498	14. Pasivna vremenska razgraničenja	154	1460	1460	1460	1460	1460	1460	1460
	<b>D. UKUPNA PASIVA (101+124+139+140)&gt; 0</b>	155	24913	24913	24913	24913	24913	24913	24913
89	<b>E. VANBILANSNA PASIVA</b>	156							

## 5.2. Bilans uspeha

u periodu od 01.01. do 31.12. 2015. godine

u hiljadama dinara

Grupa račun- račun	P O Z I C I J A	AOP	I Z N O S						
			Plan 01.01- 31.12.2015. 5	Plan 01.01- 31.03.2015. 6	Plan 01.04- 30.06.2015. 7	Plan 01.07- 30.09.2015. 8	Plan 01.10- 31.12.2015. 9		
1	2	3							
	<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>								
60 do 65	<b>I. POSLOVNI PRIHODI (202 + 209+ 216 + 217)&gt; 0</b>	201	70650	17663	17662	17662	17662	17662	17663
60 i 61	<b>II. PRIHOD O PRODAJE ROBE (203+204+205+206+207+208)</b>	202	0	0	0	0	0	0	0
600	1.Prihod od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	203	0	0	0	0	0	0	0
601	2.Prihod od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	204	0	0	0	0	0	0	0
602	3.Prihod od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	205	0	0	0	0	0	0	0
603	4.Prihod od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	206	0	0	0	0	0	0	0
604	5.Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	207	0	0	0	0	0	0	0
605	6.Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	208	0	0	0	0	0	0	0
61	<b>III. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA ( 210 + 211+ 212+ 213+ 214+215 )</b>	209	15700	3925	3925	3925	3925	3925	3925
610	1. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	210	0	0	0	0	0	0	0
611	2. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	211	0	0	0	0	0	0	0
612	3. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu	212	0	0	0	0	0	0	0
613	4. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu	213	0	0	0	0	0	0	0
614	5.Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga na domaćem tržištu	214	15700	3925	3925	3925	3925	3925	3925
615	6. Prihod od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	215	0	0	0	0	0	0	0
64	7. Prihodi od premija,subvencija, dotacija, donacija i sl.	216	4250	1063	1062	1062	1062	1062	1063

65	8. Drugi poslovni prihodi	217	50700	12675	12675	12675	12675
50 do 55	<b>IV. POSLOVNI RASHODI (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229) &gt; 0</b>	218	69374	17345	17342	17341	12675
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	219	0	0	0	0	12675
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	220	0	0	0	0	17346
630	3. Povećanje vrednosti zaliha nedovršenih i gotovih proizvoda i nedovršenih usluga	221	0	0	0	0	0
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha nedovršenih i gotovih proizvoda i nedovršenih usluga	222	0	0	0	0	0
51 osim 513	5. Troškovi materijala	223	3673	918	918	918	919
513	6. Troškovi goriva i energije	224	3400	850	850	850	850
52	7. Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih troškova	225	30655	7665	7663	7662	7665
53	8. Troškovi proizvodnih usluga	226	22066	5517	5516	5516	5517
540	9. Troškovi amortizacije	227	2400	600	600	600	600
541 do 549	10. Troškovi dugoročnih rzervisanja	228	0	0	0	0	0
55	11. Nematerijalni troškovi	229	7180	1795	1795	1795	1795
	<b>V. POSLOVNI DOBITAK (201 - 218) &gt; 0</b>	230	1276	318	320	321	317
	<b>VI. POSLOVNI GUBITAK (218 - 201) &gt; 0</b>	231	0	0	0	0	0
66	<b>VII. FINANSIJSKI PRIHODI (233+234+235+236+237)</b>	232	30	8	7	7	8
660 i 661	1. Finansijski prihodi od povezanih lica	233	0	0	0	0	0
662	2. Prihodi od kamata ( od trećih lica )	234	0	0	0	0	0
663 i 664	3. Pozitivne kursne razlike i pozitivni efekti valutne klauzule	235	0	0	0	0	0
665	4. Prihodi od učešća u dobitku zavisnih pravnih lica i zajedničkih aranžmana	236	0	0	0	0	0
669	5. Ostali finansijski prihodi	237	30	8	7	7	8
56	<b>VIII. FINANSIJSKI RASHODI ( 239+240+241+242+243+244)</b>	238	150	39	36	36	39
560	1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	239	0	0	0	0	0
561	2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima	240	0	0	0	0	0
562	3. Rashodi kamata ( prema trećim licima)	241	130	33	32	32	33
563 i 564	4. Negativne kursne razlike i pozitivni efekti valutne klauzule (prema trećim licima)	242	10	3	2	2	3

565	5. Rashodi: od učešća u gubitku zavisnih pravnih lica i zajedničkih ulaganja	243	0	0	0	0	0	0
566 i 569	6. Ostali finansijski rashodi	244	10	3	2	2	2	3
	<b>IX. REZULTAT FINANSIRANJA ( 232-238)</b>	245	0	0	0	0	0	0
683 i 685	<b>X. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	246	0	0	0	0	0	0
583 i 585	<b>XI. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	247	0	0	0	0	0	0
	<b>XII. REZULTAT PO OSNOVU USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA ( 246-247)</b>	248	0	0	0	0	0	0
67 i 68, osim 683 i 685	<b>XIII. OSTALI PRIHODI</b>	249	110	28	28	28	28	28
57 i 58, osim 583 i 585	<b>XIV. OSTALI RASHODI</b>	250	566	142	141	141	141	142
	<b>XV. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (230-231+232-238+249-250)</b>	251	700	172,5	177,5	178,5	178,5	171,5
	<b>XVI. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (231-230-232+238-249+250)</b>	252	0	0	0	0	0	0
69 - 59	<b>XVII. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	253	0	0	0	0	0	0
59 - 69	<b>XVIII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	254	50	13	12	12	12	13
	<b>B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (251-252+253-254)</b>	255	650	159,5	165,5	166,5	166,5	158,5
	<b>V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (252-251+254-253)</b>	256	0	0	0	0	0	0
	<b>G. POREZ NA DOBITAK</b>		21	0	0	0	0	21
	I. Poreski rashod perioda	257	21	0	0	0	0	21
	<b>D. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>	258	0	0	0	0	0	0



<b>D. NETO DOBITAK (255-256-257-258)</b>	259	629	0	0	0	0	629
<b>E. NETO GUBITAK (256-255+257+258)</b>	260	0	0	0	0	0	0
<b>Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA</b>	261	0	0	0	0	0	0
<b>Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU</b>	262	0	0	0	0	0	0
<b>I. ZARADA PO AKCIJI</b>							
1. Osnovna zarada po akciji	263	0	0	0	0	0	0
2. Umanjena (razdvojena) zarada po akciji	264	0	0	0	0	0	0

### 5.3. Plan dobiti/gubitka za 2015. godinu

Iz bilansa uspeha vidi se da prema proceni prihoda i rashoda u periodu januar-novembar i sa projekcijom za mesec decembar 2014. godine, preduzeće će poslovnu godinu završiti sa pozitivnim rezultatom. Kriterijum za raspodelu ostvarene dobiti za 2014. godinu, koja se deli u 2015. godini posle oporezivanja:

50 % od ostvarene dobiti se usmerava osnivaču

50 % se koristi namenski isključivo za investicije, u skladu sa Zaključkom Vlade broj: 023-14246/2014 i Zakona o budžetu Republike Srbije za 2015. godinu

#### 5.4. Izveštaj o tokovima gotovine

Prema Zakonu o računovodstvu, preduzeće nije u obavezi da iskazuje izveštaj o tokovima gotovine, pošto spada u mikro preduzeća

#### 5.5. Subvencije

Redni broj	IZVOR SREDSTAVA / NAMENA	01.01-31.12.2014. godina	01.01-31.12.2015. godina	01.01-31.03.2015. godina	01.04-30.06.2015. godina	01.07-30.09.2015. godina	01.10-31.12.2015. godina	
		u dinarima						
	<b>IZVOR SREDSTAVA / NAMENA</b>							
1.	Planirano	2.750.000,00	2.750.000,00	0.00	2.000.000,00	0.00	750.000.00	
2.	Ugovoreno	2.500.000,00	2.750.000,00	0.00	2.000.000,00	0.00	750.000.00	
3.	Povućeno	2.500.000,00	2.750.000,00	0.00	2.000.000,00	0.00	750.000.00	
	<b>IZVOR SREDSTAVA / NAMENA</b>							
		<b>AUTONOMNA POKRAJINA VOJVODINA</b>						
1.	Planirano	1.500.000,00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00	0.00	
2.	Ugovoreno	1.494.773,00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00	0.00	
3.	Povućeno	1.494.773,00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00	0.00	
	<b>UKUPNO</b>	3.994.773,00	4.250.000,00	0.00	3.500.000,00	0.00	750.000.00	

## 6. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

### 6.1. Troškovi zaposlenih

R. br.	Troškovi zaposlenih	u dinarima									
		Plan 01.01- 31.12.2014.	Procena 01.01- 31.12.2014.	Plan 01.01- 31.12.2015.	Plan 01.01- 31.03.2015.	Plan 01.04- 30.06.2015.	Plan 01.07- 30.09.2015.	Plan 01.09- 31.12.2015.			
1.	Masa NETO zarada (zarada po odbitku pripadajućih poreza i doprinosa na teret zaposlenog)	17.502.597,00	16.821.963,00	16.253.272,00	4.063.318,00	4.063.318,00	4.063.318,00	4.063.318,00	4.063.318,00	4.063.318,00	4.063.318,00
2.	Masa BRUTO 1 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret zaposlenog)	24.478.455,00	23.508.535,00	22.685.484,00	5.671.371,00	5.671.371,00	5.671.371,00	5.671.371,00	5.671.371,00	5.671.371,00	5.671.371,00
3.	Masa BRUTO 2 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret poslodavca)	29.029.000,00	27.716.556,00	26.746.180,00	6.686.545,00	6.686.545,00	6.686.545,00	6.686.545,00	6.686.545,00	6.686.545,00	6.686.545,00
4.	Broj zaposlenih po kadrovskoj evidenciji - UKUPNO*	26	25	26	26	26	26	26	26	26	26
4.1.	- na neodređeno vreme	25	24	25	25	25	25	25	25	25	25
4.2.	- na određeno vreme	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	Naknade po ugovoru o delu	300.000,00	50.000,00	37.500,00	9.375,00	9.375,00	9.375,00	9.375,00	9.375,00	9.375,00	9.375,00
6	Broj primalaca naknade po ugovoru o delu	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	Naknade po autorskim ugovorima	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Broj primalaca naknade po autorskim ugovorima	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima	50.000,00	12.500,00	9.375,00	2.343,75	2.343,75	2.343,75	2.343,75	2.343,75	2.343,75	2.343,75
10	Broj primalaca naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
11	Naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Broj primalaca naknade po osnovu ostalih ugovora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Naknade članovima skupštine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Broj članova skupštine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Naknade članovima upravnog odbora	54.300,00	99.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Broj članova upravnog odbora	7	6	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Naknade članovima nadzornog odbora	1.601.600,00	1.240.702,00	1.461.400,00	365.350,00	365.350,00	365.350,00	365.350,00	365.350,00	365.350,00	365.350,00
18	Broj članova nadzornog odbora	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	Prevoz zaposlenih na posao i sa posla	860.000,00	736.640,00	860.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00
20	Dnevnice na službenom putu	100.000,00	99.431,00	200.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
21	Naknade troškova na službenom putu	112.500,00	35.134,00	350.000,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00
22	Otpremnina za odlazak u penziju	240.000,00	238.417,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00

24	Jubilarnе nagrade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	Broj primalaca	0	0	0	13	0	0	0	13	0	0
26	Smeštaj i ishrana na terenu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Pomoć radnicima i porodici radnika	200.000,00	83.000,00	200.000,00	200.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
28	Stipendije	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Ostale naknade troškova zaposlenima i ostalim fizičkim licima	200.000,00	100.000,00	200.000,00	200.000,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00

\* pozicije od 3 do 29 koje se iskazuju u novčanim jedinicama prikazati u bruto iznosu

Objašnjenje:

Od avgusta 2014. godine jedno radno mesto od 26 ukupno zaposlenih je nepopunjeno, pošto je radni odnos dotičnog zaposlenog na mirovanju, iz razloga imenovanja na funkciju. Usled prestanka imenovanja na funkciju, preduzeće ima obavezu da vrati zaposlenog u radni odnos.

U Programu poslovanja za 2014. godinu, planirana je jedna isplata za Upravni odbor i 11 isplata Nadzornom odboru, međutim Nadzorni odbor je imenovan u februaru 2014. godine i počeo je sa svojim radom tek od marta meseca 2014. godine, te je Upravni odbor u toku godine održao 2, a Nadzorni 10 sednica. Iz toga sledi da je isplaćena dvomesečna naknada Upravnom odboru a ne za jedan mesec, kako je prvobitno planirano.

Naknada za Nadzorni odbor, kao i masa zarada za zaposlene u 2015. godini se planira u iznosu umanjenom u skladu sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava. Iznos umanjenja, koji se uplaćuje u budžet RS, je planiran i iskazan u planu bilansa uspeha u tački 5.2. u okviru nematerijalnih troškova na kontu 55. Umanjenju po Zakonu ne podležu naknade za bolovanje, godišnji odmor i naknade za odsustvo, kao što se ne umanjuje ni topli obrok i regres i iznos minulog rada. Prema tome, iznos od 10% umanjenja nije u tom smislu tačno 10% u odnosu na bruto mase.

Iznos planiranih sredstava za naknade po osnovu ugovora preduzeće planira u skladu sa Zaključkom Vlade broj: 023-14246/2014, sa umanjenjem od 25% u odnosu na procenu realizacije iz 2014. godine

Unutrašnjim aktima je regulisan način i kriterijumi za dodelu jubilarnih nagrada i to za svakih 5 godina provedenih u preduzeću. Tokom 2015 godine će 13 zaposlenih ispunjavati uslov za dodelu jubilarne nagrade.

## 6.2. Dinamika zapošljavanja

R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih	R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih
	Stanje na dan 31.12.2014. godine	25		Stanje na dan 30.06.2015. godine	26
1.	Odliv kadrova u periodu 01.01.-31.03.2015.		1.	Odliv kadrova u periodu 01.07.-30.09.2015.	
2.	Osnov:		2.	navesti osnov	
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Prijem kadrova u periodu 01.01.-31.03.2015.		6.	Prijem kadrova u periodu 01.07.-30.09.2015.	
7.	navesti osnov		7.	navesti osnov	
8.			8.		
	Stanje na dan 31.03.2015. godine	26		Stanje na dan 30.09.2015. godine	26
R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih	R. br.	Osnov odliva/prijema kadrova	Broj zaposlenih
	Stanje na dan 31.03.2015. godine	26		Stanje na dan 30.09.2015. godine	26
1.	Odliv kadrova u periodu 01.04.-30.06.2015.		1.	Odliv kadrova u periodu 01.10.-31.12.2015.	1
2.	navesti osnov		2.	navesti osnov	
3.			3.	Odlazak u starosnu penziju	
4.			4.		
5.			5.		
6.	Prijem kadrova u periodu 01.04.-30.06.2015.		6.	Prijem kadrova u periodu 01.10.-30.06.2015.	1
7.	navesti osnov		7.	navesti osnov	
8.			8.	Popunjavanje upražnjenog mesta	
	Stanje na dan 30.06.2015. godine	26		Stanje na dan 31.12.2015. godine	26

\*Planirano popunjavanje upražnjenog radnog mesta je neophodno, s obzirom da se radi o radnom mestu blagajnika, a preduzeće ne može da funkcioniše bez istog, pri čemu će se prijem novog zaposlenog vršiti uz saglasnost nadležnog Ministarstva (definisano Zakonom o budžetskom sistemu i Uredbi o pribavljanju saglasnosti za zapošljavanje).

Napomena: od avgusta 2014. godine jedno radno mesto od 26 ukupno zaposlenih je nepopunjeno, pošto je radni odnos dotičnog zaposlenog na mirovanju, iz razloga imenovanja na funkciju u pokrajinskoj instituciji. Usled prestanka imenovanja na funkciju, preduzeće ima obavezu da vrati zaposlenog u radni odnos.

### 6.3. Planirana struktura zaposlenih

#### Kvalifikaciona struktura

Redni broj	opis	Broj zaposlenih 31.12.2014.	Broj zaposlenih 31.12.2015.
1	VSS	5	5
2	VS	2	2
3	VKV	-	-
4	SSS	7	7
5	KV	8	8
6	PK	1	1
7	NK	3	3
	UKUPNO	26	26

#### Starosna struktura

Redni broj	opis	Broj zaposlenih 31.12.2014.	Broj zaposlenih 31.12.2015.
1	Do 30 godina	5	5
2	30 do 40 godina	8	8
3	40 do 50	4	4
4	50 do 60	8	8
5	Preko 60	1	1
	UKUPNO	26	26
	Prosečna starost		

#### Po vremenu u radnom odnosu

Redni broj	opis	Broj zaposlenih 31.12.2014.	Broj zaposlenih 31.12.2015.
1	Do 5 godina	6	6
2	5 do 10	2	2
3	10 do 15	3	3
4	15 do 20	5	5
5	20 do 25	2	2
6	25 do 30	1	1
7	30 do 35	7	7
8	Preko 35	-	-
	UKUPNO	26	26

6.4. Isplaćene zarade u 2014. godini i plan zarada za 2015. Godinu

Tabela 6.4.

OBRAČUN I ISPLATA ZARADA U 2015. GODINU

MESEC	ISPLAĆEN BRUTO II U 2014. GODINI	OBRAČUNAT BRUTO II U 2015. GODINI PRE PRIMENE ZAKONA*	OBRAČUNAT BRUTO II U 2015. GODINI POSLE PRIMENE ZAKONA*	IZNOS UPLATE U BUDŽET REPUBLIKE SRBIJE 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
JANUAR	2.404.019,00	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
FEBRUAR	2.404.017,62	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
MART	2.404.017,05	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
APRIL	2.416.036,97	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
MAJ	2.416.036,87	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
JUN	2.416.038,21	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
JUL	2.416.048,06	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
AVGUST	2.276.390,14	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
SEPTEMBAR	2.276.390,46	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
OKTOBAR	2.276.390,46	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
NOVEMBAR	2.260.835,36	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
DECEMBAR	2.275.336,02	2.416.048,33	2.228.848,33	187.200,00
UKUPNO	28.241.556,22	<b>28.992.580,00</b>	26.746.180,00	2.246.400,00

\* Zakon o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava

Tabela 6.4.1.1.

Zaposlenost po mesecima za 2014.godinu

2014.	BROJ SISTEMATIZOVANIH RADNIH MESTA	BROJ ZAPOSLENIH PO KADROVSKOJ EVIDENCIJI	BROJ ZAPOSLENIH NA NEODREĐENO VREME	BROJ ZAPOSLENIH NA ODREĐENO VREME
I	26	26	25	1
II	26	26	25	1
III	26	26	25	1
IV	26	26	25	1
V	26	26	25	1
VI	26	26	25	1
VII	26	26	25	1
VIII	26	25	24	1
IX	26	25	24	1
X	26	25	24	1
XI	26	25	24	1
XII	26	25	24	1
<b>UKUPNO</b>	<b>312</b>	<b>307</b>	<b>295</b>	<b>12</b>



Zaposlenost po mjesecima za 2015. godinu

2015.	BROJ SISTEMATIZOVANIH RADNIH MESTA	PLANIRANI BROJ ZAPOSLENIH PO KADROVSKOJ EVIDENCIJI	PLANIRANI BROJ ZAPOSLENIH NA NEODREĐENO VREME	PLANIRANI BROJ ZAPOSLENIH NA ODREĐENO VREME
I	26	26	25	1
II	26	26	25	1
III	26	26	25	1
IV	26	26	25	1
V	26	26	25	1
VI	26	26	25	1
VII	26	26	25	1
VIII	26	26	25	1
IX	26	26	25	1
X	26	26	25	1
XI	26	26	25	1
XII	26	26	25	1
<b>UKUPNO</b>	<b>312</b>	<b>312</b>	<b>300</b>	<b>12</b>

**Tabela 6.4.1.2.**

**Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2014. godinu \*\***

ISPLATA 2014.	UKUPNO			STAROZAPOSLENI BEZ POSLOVODSTVA			NOVOZAPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	broj zapos lenih	Masa zarada	prosečna zarada	broj zapos lenih	Masa zarada	prosečna zarada	broj zapos lenih	Masa zarada	prosečna zarada	broj zapos lenih	Masa zarada	prosečna zarada
I	26	2.027.171,00	77.968,12	25	1.848.815,00	73.952,60				1	178.356,00	178.356,00
II	26	2.027.167,00	77.967,96	25	1.848.811,44	73.952,46				1	178.355,81	178.355,81
III	26	2.027.166,67	77.967,95	25	1.848.810,75	73.952,43				1	178.355,92	178.355,92
IV	26	2.037.302,42	78.357,79	25	1.858.049,02	74.321,96				1	179.253,40	179.253,40
V	26	2.037.302,38	78.357,78	25	1.858.048,98	74.321,96				1	179.253,40	179.253,40
VI	26	2.037.303,56	78.357,83	25	1.858.049,62	74.321,98				1	179.253,94	179.253,94
VII	26	2.037.311,81	78.358,15	25	1.858.057,86	74.322,31				1	179.253,95	179.253,95
VIII	25	1.919.546,44	76.781,86	24	1.740.292,47	72.512,19				1	179.253,97	179.253,97
IX	25	1.919.546,72	76.781,87	24	1.740.292,75	72.512,20				1	179.253,97	179.253,97
X	25	1.919.546,69	76.781,87	24	1.740.292,72	72.512,20				1	179.253,97	179.253,97
XI	25	1.752.352,14	70.094,09	24	1.589.354,86	66.223,12				1	162.997,28	162.997,28
XII	25	1.766.814,86	70.672,60	24	1.600.084,96	66.670,21				1	166.729,90	166.729,90
UKUPNO	307	23.508.531,69	918.447,87	295	21.388.960,43	869,575,61				12	2.119.571,51	2.119.571,51
PROSEK	26	1.959.044,31	76.537,32	25	1.782.413,37	72.464,63				1	176.630,96	176.630,96

\* starozaposleni u 2014. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u decembru 2013. godine

\*\* isplata sa procenom do kraja godine

Masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2015. godinu

PLAN 2015.	UKUPNO			STAROZAIPOSLENI BEZ POSLOVODSTVA			NOVOZAIPOSLENI			POSLOVODSTVO		
	broj zaposlenih	Masa zarada	prosečna zarada	broj zaposlenih	Masa zarada	prosečna zarada	broj zaposlenih	Masa zarada	prosečna zarada	broj zaposlenih	Masa zarada	prosečna zarada
I	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
II	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
III	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
IV	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
V	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
VI	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
VII	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.729.657,00	69.186,28				1	160.800,00	160.800,00
VIII	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
IX	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
X	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
XI	26	1.890.457,00	72.709,88	25	1.733.727,00	69.349,00				1	156.730,00	156.730,00
XII	26	1.890.457,00	72.709,88	24	1.664.957,00	69.373,21	1	64.700,00	64.700,00	1	160.800,00	160.800,00
UKUPNO	312	22.685.484,00	872.518,56	299	20.731.884,00	832.049,49	1	64.700,00	64.700,00	12	1.888.900,00	1.888.900,00
PROSEK		1.890.457,00	72.709,88	25	1.727.657,00	69.337,46	1	64.700,00	64.700,00	1	157.408,33	157.408,33

**6.5. Planirane naknade članovima Upravnog i Nadzornog odbora**

**Naknade Upravnog i Nadzornog odbora u neto iznosu**

u dinarima

Plan 2015	Upravni odbor				Nadzorni odbor				UKUPNO					
	broj članova	masa za naknade UO	prosečna naknada člana UO	Nakna da predsednik UO	Nakna da zamjenik UO	UKUPNA masa za UO	broj članova	masa za naknade	prosečna naknada člana	naknada predsednika	nakna da zamjenik	UKUPNA masa	UKUPNO broj UO i NO	UKUPNO masa za UO i NO
I							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
II							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
III							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
IV							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
V							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
VI							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
VII							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
VIII							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
IX							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
X							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
XI							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
XII							2	50.000,00	25.000,00	27.000,00		77.000,00	3	77.000,00
UKUPNO							24	600.000,00	300.000,00	324.000,00		924.000,00	36	924.000,00
PROSEK							2	300.000,00	150.000,00	324.000,00		308.000,00	3	308.000,00

### Naknade Upravnog i Nadzornog odbora u bruto iznosu

u dinarima

Plan 2015	Upravni odbor				Nadzorni odbor				UKUPNO				
	broj članova	masa za naknade UO	prosečna naknada člana UO	Naknada predsednika UO	Naknada zamjenika UO	broj članova	masa za naknade	prosečna naknada člana	naknada predsednika	naknada zamjenika	UKUPNA masa	UKUPNO broj UO i NO	UKUPNO masa za UO i NO
I						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
II						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
III						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
IV						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
V						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
VI						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
VII						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
VIII						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
IX						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
X						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
XI						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
XII						2	79.114,16	39.557,08	42.722,00		121.836,16	3	121.836,16
UKUPNO						24	949.370,00	474.685,00	512.664,00		1.462.034,00	36	1.462.034,00
PROSEK						2	474.685,00	39.557,08	42.669,16		487.344,67	3	487.344,67

Kriterijumi za određivanje naknada Upravnog odbora i određivanje naknade za rad predsednika Nadzornog odbora i članova Upravnog i Nadzornog odbora:

-naknada se isplaćuje samo za mesec u kome se održava sednica bez obzira na broj održanih sednica u tom mesecu.

-planom se predviđa održavanje 12 sednica Nadzornog odbora u toku 2015. godine.

Planirana masa sredstava za navedene namene će se realizovati u skladu sa ovim programom, a utvrđuje se odlukom Skupštine Grada Subotice, kao i imenovanje članova Nadzornog odbora.

## 7. INVESTICIJE

### 7.1 PLAN KAPITALNIH ULAGANJA u periodu 2015-2017. godine

u hiljadama dinara

Prioritet	Naziv kapitalnog projekta/ Struktura finansiranja	Godina početka finansiranja projekta	Godina završetka finansiranja projekta	Ukupna vrednost projekta	Realizovano zaključno sa 31.12.2013. godine	Realizovano zaključno sa 31.12.2014. godine	2015	2016	2017	Nakon 2017
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	Izgradnja mlečne hale	2015	2015	3.800	0	0	3.800	0	0	0
	Sopstvena sredstva			3.500			3.500			
	Pozajmljena sredstva			300			300			
	Sredstva Budžeta (po kontima)			0			0			
2	Nabavka rashladne opreme za mlečnu halu	2015	2015	1.700	0	0	1.700	0	0	0
	Sopstvena sredstva			0			0			
	Pozajmljena sredstva			1.700			1.700			
	Sredstva Budžeta (po kontima)			0			0			

### 7.2 PLAN REDOVNOG ODRŽAVANJA 2015. GODINE

u hiljadama dinara

Prioritet	Naziv i vrsta redovnog održavanja/ Struktura finansiranja	Godina početka finansiranja	Godina završetka finansiranja	Ukupna vrednost	Realizovano zaključno sa 31.12.2014. godine	Plan 01.01-31.12.2015.	Plan 01.01-31.03.2015.	Plan 01.04-30.06.2015.	Plan 01.07-30.09.2015.	Plan 01.09-31.12.2015.
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	<b>Održavanje rashladnih uređaja</b>	2015	2015	330	0	330	83	82	82	83
	Sopstvena sredstva			330	0	330	83	82	82	83
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
2	<b>Održavanje služb. vozila</b>	2015	2015	300	300	300	75	75	75	75
	Sopstvena sredstva			300	300	300	75	75	75	75
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									

3	<b>Krećenje kancelarija</b>	2015	2015	390	0	390	0	390	0	0
	Sopstvena sredstva			390	0	390	0	390	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
4	<b>Antikoroziona zaštita tezgi</b>	2015	2015	250	0	250	0	100	100	50
	Sopstvena sredstva			250	0	250	0	100	100	50
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
5	<b>Rekonstrukcija elektro instalacije</b>	2015	2015	200	0	200	0	200	0	0
	Sopstvena sredstva			200	0	200	0	200	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
6	<b>Bravarski radovi</b>	2015	2015	170	0	170	43	42	42	43
	Sopstvena sredstva			170	0	170	43	42	42	43
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
7	<b>Popravka rashladnog pulta (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)</b>	2015	2015	40	0	40	0	0	40	0
	Sopstvena sredstva			40	0	40	0	0	40	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
8	<b>Obnova glazura na betonskim tegama (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)</b>	2015	2015	40	0	40	0	40	0	0
	Sopstvena sredstva			40	0	40	0	40	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
9	<b>Antikoroziona zaštita pijačne ograde (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)</b>	2015	2015	98	0	60	0	0	60	0
	Sopstvena sredstva			98	0	60	0	0	60	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									

10	Krećenje kancelarija na pijacama (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	72	0	72	0	36	36	0
	Sopstvena sredstva			72	0	72	0	36	36	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
11	Farbanje popravka pijačnih tezgi, farbanje i označavanje pijačnog platoa (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	135	0	135	0	45	45	45
	Sopstvena sredstva			135	0	135	0	45	45	45
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
12	Rekonstrukcija ventilacije i osvetljenja na pijacama (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	100	0	100	50	50	0	0
	Sopstvena sredstva			100	0	100	50	50	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
13	Rekonstrukcija sanitarnog čvora (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	55	0	55	55	0	0	0
	Sopstvena sredstva			55	0	55	55	0	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
14	Održavanje sajamskog i vašarskog inventara (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	150	0	150	50	0	100	0
	Sopstvena sredstva			150	0	150	50	0	100	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									



15	Hitne intervencije, popravke na pijačnim objektima, (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	419	419	0	419	105	105	105	104	105	105
	Sopstvena sredstva			419	419	0	419	105	105	105	104	105	105
	Pozajmljena sredstva												
	Sredstva Budžeta (po kontima)												
16	Zamena krovnog pokrivača na spoljnim tezgamama (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	60	60	0	60	0	0	0	60	0	0
	Sopstvena sredstva			60	60	0	60	0	0	0	60	0	0
	Pozajmljena sredstva												
	Sredstva Budžeta (po kontima)												
17	Tekuće/interventno održavanje inventara na pijacama sezonskog karaktera (nabavka materijala i izvođenje radova u sopstvenoj režiji)	2015	2015	100	100	0	100	10	10	40	40	40	10
	Sopstvena sredstva			100	100	0	100	10	10	40	40	40	10
	Pozajmljena sredstva												
	Sredstva Budžeta (po kontima)												

### 7.3 PLAN INVESTICIONOG ODRŽAVANJA 2015. GODINE

u hiljadama dinara

Prioritet	Naziv i vrsta investicionog održavanja/ Struktura finansiranja	Godina početka finansiranja	Godina završetka finansiranja	Ukupna vrednost	Realizovano zaključno sa 31.12.2014. godine	Plan 01.01-31.12.2015.	Plan 01.01-31.03.2015.	Plan 01.04-30.06.2015.	Plan 01.07-30.09.2015.	Plan 01.09-31.12.2015.
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	<b>Zamena dela oluka na pijaci</b>	2015	2015	268	120	268	0	0	268	0
	Sopstvena sredstva			268	120	268	0	0	268	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									

2	<b>Popravka asfalta na pijaci</b>	2015	2015	120	0	120	30	30	30	30
	Sopstvena sredstva			120	0	120	30	30	30	30
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
3	<b>Zamena krovne konstrukcije na kiosku</b>	2015	2015	180	0	180	0	180	0	0
	Sopstvena sredstva			180	0	180	0	180	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
4	<b>Zamena podne konstrukcije u posl prostoru</b>	2015	2015	220	0	220	0	220	0	0
	Sopstvena sredstva			220	0	220	0	220	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									
5	<b>Zatvaranje prostora između pijaačne ograde i krovne konstr</b>	2015	2015	380	0	380	0	380	0	0
	Sopstvena sredstva			380	0	380	0	380	0	0
	Pozajmljena sredstva									
	Sredstva Budžeta (po kontima)									

**8. ZADUŽENOST**  
**8.1. Kreditna zaduženost**

u hiljadama dinara

STANJE NA DAN	OPIS*	KOLATERAL - SREDSTVA OBEZBEĐENJA	ANALITIKA KREDITNIH OBAVEZA					
			Otplate		Kamate		Ukupno	
SALDO 31.12.2014.			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>PLAN DOSPEĆA KREDITNIH OBAVEZA U 2015. GODINI</b>					
			Otplate	Kamate	Ukupno	Otplate	Kamate	Ukupno
SALDO 31.03.2015.			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>PLAN DOSPEĆA KREDITNIH OBAVEZA U 2015. GODINI</b>					
			Otplate	Kamate	Ukupno	Otplate	Kamate	Ukupno
SALDO 30.06.2015.			167	36	203	167	36	203
	Nabavka kredita od 2.000.000,00 dinara za nabavku rashladnih uređaja u mlečnoj hali i deo troškova izgradnje iste	menice						
			<b>PLAN DOSPEĆA KREDITNIH OBAVEZA U 2015. GODINI</b>					
			Otplate	Kamate	Ukupno	Otplate	Kamate	Ukupno
SALDO 30.09.2015.			501	66	567	501	66	567
			<b>PLAN DOSPEĆA KREDITNIH OBAVEZA U 2015. GODINI</b>					
			Otplate	Kamate	Ukupno	Otplate	Kamate	Ukupno
SALDO 31.12.2015.			501	66	567	501	66	567
			<b>PLAN DOSPEĆA KREDITNIH OBAVEZA U 2015. GODINI</b>					
			Otplate	Kamate	Ukupno	Otplate	Kamate	Ukupno

\*uneti naziv kreditora i osnov zaduženja

8.2. Neizmirena dugovanja i nenaplaćena potraživanja

u dinarima

R. br.	STANJE NA DAN 31.12. 2014. GODINE		STANJE NA DAN 31.03. 2015. GODINE		STANJE NA DAN 30.06. 2015. GODINE		STANJE NA DAN 30.09. 2015. GODINE		STANJE NA DAN 31.12. 2015. GODINE	
	Nenaplaćena potraživanja	Neizmirene obaveze	Nenaplaćena potraživanja	Neizmirene obaveze	Nenaplaćena potraživanja	Neizmirene obaveze	Nenaplaćena potraživanja	Neizmirene obaveze	Nenaplaćena potraživanja	Neizmirene obaveze
1.	0,00	669.956,06	0,00	669.956,06	0,00	669.956,06	0,00	669.956,06	0,00	669.956,06
2.	1.298.000,00	2.627.000,00	1.298.000,00	2.500.000,00	1.298.000,00	2.500.000,00	1.298.000,00	2.500.000,00	1.298.000,00	2.500.000,00
3.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	0,00	1.007.772,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
5.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	0,00	180.070,00	0,00	187.200,00	0,00	187.200,00	0,00	187.200,00	0,00	187.200,00
	1.298.000,00	4.484.798,06	1.298.000,00	4.357.156,06	1.298.000,00	4.357.156,06	1.298.000,00	4.357.156,06	1.298.000,00	4.357.156,06
	<b>UKUPNO</b>									

9. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA

9.1. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA ZA KAPITALNA ULAGANJA

u dinarima

redni broj	POZICIJA	Procena realizacije u 2014. godini	Planirano za 2015. godinu	Plan za prvi kvartal 2015.	Plan za drugi kvartal 2015.	Plan za treći kvartal 2015.	Plan za četvrti kvartal 2015.
	<b>Dobra</b>						
	Nabavka rashladne opreme za mlečnu halu	0,00	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	0,00
	<b>Usluge</b>						
	-						
	<b>Radovi</b>						
	Izgradnja mlečne hale	0,00	3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00	0,00

9.2. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI - TEKUĆE ODRŽAVANJE

u dinarima

redni broj	POZICIJA	Procena realizacije u 2014. godini	Planirano za 2015. godinu	Plan za prvi kvartal 2015.	Plan za drugi kvartal 2015.	Plan za treći kvartal 2015.	Plan za četvrti kvartal 2015.
	<b>Dobra</b>						
1	Nabavka goriva	826.924,00	1.000.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
2	Nabavka električne energije	2.327.097,22	2.350.000,00	587.500,00	587.500,00	587.500,00	587.500,00
3	Nabavka lakog teretnog vozila	1.143.565,20	1.690.000,00	0,00	1.690.000,00	0,00	0,00
4	Nabavka kancelarijskog nameštaja	0,00	390.000,00	0,00	390.000,00	0,00	0,00
5	Nabavka radnih odela i obuće	379.623,00	380.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00
6	Nabavka računarske opreme	183.257,50	350.000,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00
7	Nabavka kancelarijskog materijala	321.006,00	350.000,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00	87.500,00

8	Nabavka ručnih alata	0,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
9	Nabavka opreme za ličnu zaštitu zaposlenih	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00
10	Nabavka plastične lamirane zavese	0,00	92.365,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.365,00
11	Nabavka čistača/bacača snega	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
12	Nabavka farbarskih materijala	0,00	200.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
13	Nabavka vijčane robe	0,00	125.000,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00	31.250,00
14	Nabavka materijala crne metalurgije	122.400,00	245.000,00	61.250,00	61.250,00	61.250,00	61.250,00	61.250,00	61.250,00
15	Nabavka građevinskog materijala	123.600,00	265.000,00	66.250,00	66.250,00	66.250,00	66.250,00	66.250,00	66.250,00
16	Nabavka elektro materijala	104.344,00	290.000,00	72.500,00	72.500,00	72.500,00	72.500,00	72.500,00	72.500,00
17	Nabavka rezervnih delova službenih automobila	106.370,00	145.000,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00	36.250,00
18	Nabavka vodovodarskih materijala	0,00	250.000,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00
19	Nabavka sanitarnog materijala	0,00	120.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	<b>Usluge</b>								
20	Usluge obezbeđenja	4.321.600,00	4.416.666,00	0,00	4.416.666,00	0,00	4.416.666,00	0,00	0,00
21	Usluge čišćenja i održavanja higijene na pijacama	6.926.744,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	0,00	0,00
22	Usluge osiguranja	298.652,00	350.000,00	74.000,00	125.000,00	74.000,00	125.000,00	74.000,00	77.000,00
23	Pravne usluge	276.000,00	276.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00
24	Usluge vođenja poslovnih knjiga	240.000,00	360.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
25	Zdravstveno medicinske usluge	139.600,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00
26	Usluge informatičko tehničke podrške	120.000,00	180.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
27	Usluge štampanja lista "Informator"	350.400,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
28	Usluga pisanja i uređenja lista "Informator"	330.000,00	360.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
29	Kontrolni audit IMS ISO sertifikata	144.345,25	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	PTT usluge	388.105,00	450.000,00	112.500,00	112.500,00	112.500,00	112.500,00	112.500,00	112.500,00
31	Usluge odnošenja i deponovanja komunalnog otpada sa pijaca	1.200.000,00	25.000,00	6.250,00	6.250,00	6.250,00	6.250,00	6.250,00	6.250,00
32	Izrada projektno tehničke dokumentacije	350.000,00	380.000,00	380.000,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Usluge programiranja	0,00	345.000,00	86.250,00	86.250,00	86.250,00	86.250,00	86.250,00	86.250,00
34	Usluga održavanje rashladnih uređaja	0,00	330.000,00	82.500,00	82.500,00	82.500,00	82.500,00	82.500,00	82.500,00
35	Usluga održavanja sl vozila	0,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
36	Video nadzor	0,00	348.000,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00

37	Usluga geodetskih radova i merenja	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Radovi</b>							
38	Izgradnja i opremanje štandova za potrebe organizovanja osmog sajma privrede	1.049.750,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
39	Krećenje i farbanje kancelarija	0,00	390.000,00	0,00	390.000,00	0,00	0,00	0,00
40	Antikoroziona zaštita metalnih težgi	0,00	250.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	50.000,00	0,00
41	Rekonstrukcija elektro instalacije	0,00	390.000,00	0,00	200.000,00	190.000,00	0,00	0,00
42	Bravarski radovi	0,00	170.000,00	43.000,00	42.000,00	42.000,00	43.000,00	0,00

**9.3. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA ZA OBAVLJANJE DELATNOSTI - INVESTICIONO ODRŽAVANJE**

redn i broj	POZICIJA	Procena realizacije u 2014. godini	Planirano za 2015. godinu	u dinarima			
				Plan za prvi kvartal 2015.	Plan za drugi kvartal 2015.	Plan za treći kvartal 2015.	Plan za četvrti kvartal 2015.
1.	<b>Dobra</b>						
	-						
	<b>Usluge</b>						
	-						
	<b>Radovi</b>						
3.	Zamena dela oluka na pijaci	120.000,00	268.000,00	0,00	0,00	268.000,00	0,00
4.	Popravka asfalta na pijaci	0,00	120.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
5.	Zamena krovne konstrukcije na kiosku	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00	0,00
6.	Zamena podne konstrukcije u posl prostoru	0,00	220.000,00	0,00	220.000,00	0,00	0,00
7.	Zatvaranje prostora između pijaačne ograde i krovne konstrukcije	0,00	380.000,00	0,00	380.000,00	0,00	0,00

9.4. Tabela sredstava za posebne namene

R. br.	Pozicija	Realizacija u 2014. godini	Planirano za 2015. godinu	Plan za prvi kvartal 2015.	Plan za drugi kvartal 2015.	Plan za treći kvartal 2015.	Plan za četvrti kvartal 2015.
1.	Sponzorstvo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	Donacije	500.000,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
3.	Humanitarne aktivnosti	110.000,00	66.000,00	16.500,00	16.500,00	16.500,00	16.500,00
4.	Sportske aktivnosti	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.	Reprezentacija	400.000,00	160.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
6.	Reklama i propaganda	493.100,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
7.	Ostalo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

#### 10. CENE - Elementi za celovito sagledavanje politike cena proizvoda i usluga :

Prilikom sačinjavanja Cenovnika pijačnih usluga, osnovno opredeljenje preduzeća je da svaka pijaca pod ingerencijom JKP, kao i svaki pijačni objekat mora da pokrije svoje troškove u toku eksploatacije. Cena pijačnog objekta pre svega zavisi od opremljenosti samog pijačnog objekta (rashladna vitrina, struja, topla-hladna voda itd.), kao i od lokacije pijačnog objekta. Kod formiranja cena uzima se u obzir i cena pijačnih usluga na ostalim pijacama u Republici Srbiji, pošto je naše preduzeće član Udruženja Pijace Srbije (direktor preduzeća je i predsednik Upravnog odbora UPS-a). U formiranju pojedinačnih cena pijačnih usluga u punoj meri utiče i cena energenata (struja, voda, grejanje, gorivo), kao i cena usluga čišćenja i održavanje pijačnih objekata.

Poslednja korekcija Cenovnika pijačnih usluga izvršena je na osnovu Odluke Upravnog odbora od 22. 10.2012. godine za 3,5 %, a uz saglasnost osnivača rešenjem broj III-38-41/2012 od 29.11.2012. godine (Službeni list Grada Subotice br. 52/2012), a primenjuje se od 01.12.2012. godine. U oktobru 2013. godine preduzeće je predalo zahtev za davanje saglasnosti na odluku o korekciji pijačnih usluga, na šta od osnivača nije dobijena saglasnost. Tokom 2014. godine preduzeće takođe nije povećavalo cene, tako se i dalje primenjuje cenovnik važeći iz 2012. godine, a usled istog pretrpljena je šteta u vidu neostvarivanja planiranih prihoda.

Preduzeće planira, u skladu sa Uputstvom osnivača u drugom kvartalu 2015. godine izvrši korekciju-povećanje cena **zakupa** pijačnih objekata, linearno za 4,20% za svaku kategoriju u skladu sa Fiskalnom strategijom za 2014. godinu sa projekcijama za 2015. i 2016. godinu.

Prilikom predlaganja korekcija cena pijačnih usluga JKP "Subotičke pijace" polazi se iz opredeljenja da cena pijačnih usluga treba da prati rast troškova održavanja pijace, stopu inflacije, kao i da treba da su cene pijačnih usluga usaglašene sa cenama na drugim pijacama u Republici Srbiji. Korekciju cenovnika pijačnih usluga, neizostavno moramo sprovesti, da bismo mogli realno planirati investicije i investiciono održavanje infrastrukture u 2015. godini. Predložena korekcija Cenovnika za realizaciju gornjeg je neizbežna. Bilo kakvo odstupanje od predviđenog obima radova imala bi za sobom katastrofalne posledice za dalje nesmetano obavljanje pijačne delatnosti i tehničke ispravnosti naših pijaca, pošto prihodi od zakupa pijačnih objekata čine 45% od ukupnog mesečnog prihoda preduzeća, preostalih 55% prihoda realizuje se od pijačarine.



Pijačarina se naplaćuje u procentualnom iznosu od 3% do 5% od vrednosti izložene robe. Na ovaj deo prihoda preduzeće nema uticaja, pošto realizacija zavisi od trenutnih cena poljoprivrednih proizvoda, kao i od količine izložene robe na pijačnim tezgama. Smatramo da ova dugogodišnja praksa naplate pijačarine daleko je pravednija prema našim Zakupcima, jer na ovaj način i preduzeće u nekoj meri deli sudbinu sa svojim Zakupcima-poljoprivrednim proizvođačima. Naime kada su cene pojedinih artikala veće ili imaju trend rasta, i preduzeće ima veći prihod od pijačarine, a u suprotnom slučaju ka cene padaju, pijačarina je manja.

## **11. UPRAVLJANJE RIZICIMA**

Preduzeće u svom poslovanju teži da naplati svoja potraživanja u što većem procentu, i to na način što vrši svakodnevno ažuriranje uplata preko tekućih računa, što se evidentira u karticama kupaca i vrši se dnevno izveštavanje najvišeg rukovodstva. Na osnovu izveštaja o dužnicima preduzimaju se odgovarajuće mere i to na način da se nakon 1 meseca neizmirenih dugova usmeno opominje dužnik. Ukoliko se obaveza i dalje ne izmiri, vrši se pismena opomena, nakon čega stedi advokatska opomena za tri meseca neizmirenja dugovanja. U praksi se pokazalo da na ovaj način uspevamo da naplatimo svoja potraživanja u velikom procentu. Pored navedenog preduzeće ima plan kontrole naplate što vrši koordinator pijačnih usluga u funkciji kontrolora - kontroliše naplatu pijačarine. Vršiti se interna kontrola zaposlenih na poslovima naplate pijačarine u cilju zaštite zakupaca sa jedne strane kako ne bi došlo do prekomerne naplate, a sa druge strane da se naplati pijačarina u procentu definisano Cenovnikom preduzeća kako preduzeće ne bi bilo oštećeno.

Pored gore navedenih, preduzeće upravlja svojim finansijama na način da ne planira nesavesno zaduživanje preko banaka kako ne bi stvaralo rizik prekomernog zaduživanja i rizik povrata eventualne pozajmice. Bankarski namenski kredit se planira isključivo za investiciju na pijaci i to konkretno za izgradnju mlečne hale i nabavku rashladne opreme za istu. Pomenuti kredit će se nabavljati isključivo uz prethodno pribavljenu saglasnost od osnivača, kroz javnu nabavku. Rizik u poslovanju preduzeća i poboljšanju kvaliteta usluga na pijacama upravo jeste odbijanje zahteva koje će se uputiti osnivaču za odobrenje nabavke kredita.

Subotica, 23.01.2015.

direktor JKP „Subotičke pijace“

Ilinka Vukoja